

**Росинская Светлана Владимировна,
заведующая библиотекой «Фолиант»
МУК «Тольяттинская библиотечная корпорация»**

Билл Гейтс: Мне нужно быть лучшим - я так устроен!
(Литературное расследование в библиотеке «Фолиант» МУК ТБК)

«В будущем на рынке останется два вида компаний: те, кто в Интернет и те, кто вышел из бизнеса»

«Я читаю все, что нужно, и учусь, чему хочу»

(Б. Гейтс. «Бизнес со скоростью мысли»)

В детстве **Билл Гейтс** плохо учился и был крайне невнимателен на уроках. Легко поступил в Гарвард, но потом его бросил. Почему? Как ему при этом удалось впоследствии создать всемирно известную компанию **«Microsoft»**?

В подростковом возрасте у Билла были проблемы с родителями, и в течение полутора лет он проходил курс психотерапии. Что он ему дал? И почему психоаналитик в конце концов посоветовал родителям оставить сына в покое?

Откуда уже в юности в этом человеке взялось невероятное стремление к конкуренции, желание побеждать и всегда быть только первым?

Что означала фраза, сказанная им своим компаньонам - **Полу Аллену и Кенту Эвансу**, когда они решили с ним расстаться:

«Вы оба – идиоты! Это раз! Вы будете просить меня вернуться. И если сделаете это быстро и вежливо, я вернусь. Это два! Но при одном условии: главным в нашей компании всегда буду я, и только я буду решать, как и когда мы работаем и чем занимаемся. Это три! И четыре: если вы всего этого не поймете и не позовете меня назад, то вы сдохнете!»?

Билл Гейтс успеха всегда добивался собственным трудом и талантом. Но там, где его усилий и таланта оказывалось недостаточно, всякий раз происходило что-то труднообъяснимое и не очень приятное - банкротства, рухнувшие семьи, пара самоубийств конкурентов. Будто его безумное желание взять верх запускало какие-то темные и тайные механизмы...

Был ли виновен Билл Гейтс в смерти своего друга Кента Эванса? И что за странная история приключилась с Полом Алленом?

Выиграл или совершил ошибку **Тим Патерсон**, создавший операционную систему DOS и продавший свою разработку «Microsoft» за несколько десятков тысяч долларов?

Какую роль сыграла в жизни Гейтса **Энн Винблад**? И как так вышло, что жизнь Гейтса оказалась накрепко связана с католичкой **Мелиндой Френч**, человеком, способным рассуждать о душе, провидении и прочих высоких материях? Ведь эти вещи всегда казались Биллу весьма абстрактными...

Что явилось причиной, по которой Билл Гейтс, человек достаточно жесткий, произносящий фразы: *«Жизнь несправедлива – привыкайте!»* и *«Общество совершенно не волнуется Вашей самооценкой. От вас ждут достижений!»*, перечислил 200 миллионов долларов в благотворительный фонд, учрежденный его покойной матерью?

Что и поныне связывает создателя компании «Microsoft» с ювелиром **Уорреном Баффетом**, богатейшим человеком планеты?

13 декабря 2011 года в Литературном клубе «Прикосновение» библиотеки «Фолиант» МУК ТБК состоится литературное расследование **«Билл Гейтс: Игрок»**, в ходе которого читатели вместе с библиотекарями попробуют прикоснуться к жизни и взглядам одного из самых умных, волевых, интересных и влиятельных мужчин мира, смогут проследить его путь к успеху, сделать для себя выводы.

Итак...

Я занят. Я думаю

Мэри Гейтс грохотала по лестнице, как курьерский поезд, - быстро, громко и устрашающе.

- *Билл! Я в третий раз зову тебя! Сколько можно повторять?! -* Она распахнула дверь комнаты сына. Тот сидел с ногами на кровати и таращился куда-то в пространство.

- *Билл, ты не слышишь или не считаешь нужным отзываться?! -*

Взгляд Билла сфокусировался на матери:

- *Я занят, мам, не кричи.*

- *Да сколько же нужно терпения, чтобы на тебя не кричать?! И чем это, скажи на милость, ты занят? -* Мэри Гейтс стояла на пороге, скрестив руки на груди и сверля отпрыска взглядом. Рыжий двенадцатилетний нахохленный Билли вздохнул и ответил:

- *Я думаю, мам. Никогда не пробовала? Зря, интересное занятие.*

Это стало последней каплей. Можно терпеть забытые в школе портфели, шарфы и шапки (счет им шел на десятки). Можно сдерживаться, когда Билли спускался к завтраку, не умывшись и не расчесавшись (собственно, только так он к завтраку и является). Можно надеяться, что все пройдет, когда педагоги в очередной раз отмечали в своих отчетах крайнюю невнимательность Билла на уроках. Можно даже на скверные оценки закрыть глаза, ведь до поступления в Гарвард (а другой дороги для Билла родители видеть не желали) еще было достаточно времени, чтобы мальчик взялся за ум и все исправил. Но такое! На следующий же день Билла отвели к психоаналитику.

- *Значит, любишь думать? -* осведомился у юного пациента доктор. Его тон был вроде и сочувственный, но какой-то веселый. - *И часто ты этим занимаешься?*

- *Вы смеетесь? -* уставился на врача Билли. - *Что значит часто? Я всегда этим занимаюсь. А вы разве нет?*

- *Уверяю тебя, что большинство людей на свете делают это не слишком часто и не сказать, чтобы охотно, -* ответил психоаналитик. - *Да и не очень умело, честно говоря.*

- *Тогда я буду круче большинства людей на свете, -* решительно заключил Билли.

- *Очень может быть, -* почти не улыбаясь, согласился доктор.

Курс психотерапии длился около полутора лет и обошелся в весьма кругленькую сумму. Однако в итоге в доме воцарились мир и покой. Правда, со стороны могло показаться, что психоаналитик работал все это время не с самим Биллом, а с его мамой.

Теперь Мэри Гейтс ласково улыбалась, когда ребенок, по-прежнему неумытый и нечесанный, являлся к завтраку. С вечера аккуратной стопкой складывала на стуле у его кровати одежду на завтра, не забыв приколоть булавкой галстук к рубашке (иначе Билл непременно ронял галстук, так его и не заметив), чтобы он не отправился в драных домашних джинсах - прецеденты бывали. И, приглашая семью к столу, терпеливо дожидалась, пока сын выйдет из раздумий.

Билл, конечно, заметил перемены. Но глупо ведь спрашивать что-то типа «*мам, а чего это ты не ругаешься, я ведь опять не причесался*». От добра добра не ищут... Вскоре и родители начали замечать: деньги на психоаналитика, видимо, потрачены не зря...

Сначала сын выиграл объявленный местным пастором конкурс, первым выучив наизусть Нагорную проповедь. Потом впервые оказался по результатам года богаче старшей сестры - родители платили им по 25 центов за каждую пятерку, и прежде Билл и пяти долларов за год не зарабатывал, а тут вдруг абсолютно озолотился. Вскоре он вошел в десятку лучших школьников США, показав в годовом тесте по математике абсолютный результат - 800 баллов из 800 возможных.

Когда счастливые родители кинулись расспрашивать сына, как ему это удалось, Билл только плечами пожал:

- В тесте не было ничего сложного. Я ведь прочел все учебники по математике за два года вперед.

- Зачем? - изумились родители.

- Было интересно, - ответствовало чадо.

«Крестики-нолики»

Следующий учебный год Билл Гейтс начал уже не в обычной школе, а в частной элитной. Помимо того, что там была очень сильная математика, имелась даже собственная ЭВМ, чем в конце 1960-х могли похвастаться далеко не все крупные компании и даже научные институты. Правда, никто в школьном руководстве не понимал, зачем нужна эта громоздкая штукавина, но не отказываться же от щедрого подарка попечительского совета!

Родительский расчет оказался верным. Хотя поначалу ЭВМ едва не стала причиной драки. К агрегату прилагалась инструкция по программированию, осилить которую никому из учеников не удалось. Билл сразу положил на нее глаз, но когда через несколько дней решил стянуть инструкцию домой, наткнулся у ЭВМ на паренька, который деловито запикивал заветную книжку в портфель.

- Эй, ты куда это забираешь инструкцию? – с вызовом спросил Билл.

- Домой, - равнодушно ответил паренек. Все равно она тут никому не нужна.

- Это почему? Мне вот нужна.

- Да ладно! Думаешь, сможешь продраить дальше пятой страницы? Не смеши меня!

Билли оценил ситуацию: парень был выше ростом и выглядел постарше. Но не упускать же инструкцию! Гейтс отступил на пару шагов и прислонился к косяку, перегораживая дверной проем и ясно выразив свои намерения. Парень посмотрел на него с уважением.

- Ладно, я же не знал, что кто-то еще кроме меня заинтересуется этой штукой. Меня, кстати, зовут Пол.

Через несколько дней педагогический коллектив школы с удивлением обнаружил, что кабинет, где располагалась ЭВМ, начал пользоваться необычайной популярностью среди учеников. Разгадка обнаружилась быстро: Билл Гейтс и **Пол Аллен** создали свою первую компьютерную программу, обучив машину игре в крестики-нолики.

Педагоги предложили программистам-любителям не заикливаться на игрушках, а употребить свои навыки на что-то более практическое и желательно с пользой для Lakeside (так называлась школа).

Раз в полгода в США перемешивают классы, чтобы дети лучше адаптировались и не успевали сжиться с ролью звезды или, наоборот, козла отпущения. Так вот, Гейтсу и Аллену предложили написать программу, с помощью которой ЭВМ тасовала бы учеников по классам. Результат оказался превосходным - запрограммированная ими машина тасовала учеников исправно и вроде бы совсем произвольно, если бы не одна маленькая деталь: Гейтс и Аллен всегда оказывались в одном классе, да еще и вместе с самыми симпатичными девушками.

Впрочем, девушки старомодно предпочитали гребцов и футболистов, а не математиков. Ровесники Билла и Пола ночами тайком отправлялись на свидания, а Гейтс и Аллен... Нет, они тоже овладели искусством тайно покидать дом через окно. Вот только торопились эти двое под покровом сумерек в офис некой компании, где тоже стояла ЭВМ и где юным программистам разрешали возиться с нею по ночам (что в школе было запрещено категорически).

Я сваливаю из дома, чтобы заниматься тем, что мне нравится...

Третьим в их «тайном обществе программистов» стал **Кент Эванс**. Кент тоже был силен в математике, но никак не желал мириться с ярлыком «ботана», всеми силами доказывая, что он по-настоящему крут. С этой целью он даже занялся скалолазанием. Во время очередного бдения у ЭВМ Кент отодвинул от себя стопку перфокарт и помотал головой.

- *Мне вот иногда кажется, что мы кретины,* - изрек он.

Гейтс, похоже его даже не услышал, зато Пол посмотрел удивленно:

- *Это почему?*

- Да потому, что другие парни уже валят ночами из дома, прихватив ключи от родительских тачек, и всюю обжимаются на задних сиденьях с девчонками. А мы сбегаете ночами, что бы запрограммировать переключение городских светофоров!

- *Зато, когда мы закончим, муниципалитет отвалит нам за эту программу столько денег, что каждому хватит на свою тачку, родительская не понадобится,* - хохотнул Пол. - *Так я говорю, Билл?*

Гейтс наконец оторвался от работы и внимательно посмотрел на друзей:

- *Вообще-то мне плевать. Я сваливаю из дома, чтобы заниматься тем, что мне нравится...*

Программу управления городскими светофорами муниципалитет приобрел у старшеклассников-программистов за 20 тысяч долларов - на машины, и правда, хватило бы, а ведь это было только начало. На Гейтса, Аллена и Эванса посыпались новые заказы.

Но тут же начались и проблемы. Кажется, слова Эванса нашли в душе Пола Аллена живой отклик. Кент и Пол все чаще под разными предлогами отлынивали от ночных бдений у ЭВМ и пропадали на вечерних сеансах в кино, попутно ошеломляя приглашенных барышень дорогими подарками.

Главным буду я... Не позовете меня - сдохнете!

А потом грянул гром. Гейтс припер компаньонов к стене, потребовав немедленно вернуться к работе, и услышал в ответ:

- *Знаешь, Билл, мы вообще-то работаем. Извини, но нам просто как-то удобнее без тебя.*

Пол и Кент выглядели, конечно, виноватыми, но самодовольные ухмылки нет-нет, да и проступали на их лицах. Билл сжал кулаки.

- *Значит, так. Вы оба - идиоты, потому что большей глупости я не слышал. Это раз. Вы будете просить меня вернуться. И если сделаете это быстро и вежливо, я вернусь. Это два. Но при одном условии: главным в нашей компании всегда буду я, и только я буду решать, как и когда мы работаем и чем занимаемся. Это три. И четыре: если вы всего этого не поймете и не позовете меня назад, то вы сдохнете.*

Гейтс стремительно удалился по школьному коридору. Пол и Кент переглянулись. Неловко вышло, но дело даже не в этом. Билл в гневе выглядел, конечно, нелепо и наговорил всякой чепухи. Вот только смеяться почему-то не хотелось.

Через несколько дней Кент Эванс ушел в поход со своей секцией скалолазания. На следующий день в доме Гейтсов раздался звонок и к телефону пригласили Билла. Звонил школьный секретарь. Он сообщал, что занятий не будет. В школе траур: Кент Эванс погиб, сорвавшись со скалы.

На церемонии прощания в церкви Билл Гейтс должен был произнести речь. Он сидел, бесконечно расправляя на колене листок со словами, которые помнил наизусть. Сидел, пока священник не кивнул ему: пора. Билл попробовал подняться, но вместо этого неуклюже завалился на бок и упал бы, если бы его не подхватил отец.

В себя он окончательно пришел лишь спустя две недели. А до этого барахтался в пучине жаркого забытья, то пропадая с головой, то выныривая на поверхность, чтобы

судорожно ухватить глоток воздуха. И все это время в голове его колоколом бухали собственные слова: *«Главным буду я... Не позовете меня - сдохнете».*

С Полом они увиделись раньше, чем Билл вернулся в школу: Аллен пришел навестить больного. Какое-то время оба сидели молча, стараясь не смотреть друг другу в глаза. Потом Пол сказал:

- Билл, у нас зависло много заказов. Мне жаль, что все так вышло, но... В общем, без тебя я ничего не сделаю.

Гейтс ожесточенно раскачивался на стуле.

- Хорошо, Пол, - сказал он, остановив стул. *- Но ты помнишь? Главным буду я. И только я решаю, что и как мы делаем. Ты не забыл?*

Пол, так и не поднимая глаз, поспешно закивал.

Тем, кто встанет на его пути, я не позавидую

Вскоре Гейтс вернулся в школу и почувствовал себя достаточно окрепшим для возобновления ночных вылазок. Правда, первая же едва не сорвалась. Билл уже готов был выскользнуть в окно, когда ему почудились шаги наверху, в родительской спальне. Пришлось выйти в коридор и убедиться, что свет во всем доме давно погашен и все спят. Выдержав на всякий случай паузу, Билл вылез наконец из окна и торопливо зашагал к остановке на перекрестке – он еще успевал на последний автобус в нужную ему сторону. У остановки он оглянулся. Окна в его доме были безмятежно темны. *«Точно показалось»*, - успокоил себя Билл.

Но ему не показалось. Просто он не мог видеть Мэри Гейтс, которая стояла у окна в темноте спальни и смотрела вслед сыну. Какой же он тощий, совсем птенец, а после болезни и вовсе кожа да кости... И ужасно развинченная походка. Но он такой решительный... Господи, куда он? Накормить бы его сейчас, запереть и уложить спать...

- Ложись, Мэри, - вздохнул с кровати муж. *- Ложись, нечего стоять. Мы ведь сами с тобой решили ему не мешать.*

- Да, сейчас. Увижу хотя бы, как он сядет в автобус.

Разумеется, тогда Билл Гейтс этого не знал. А узнал только через 23 года. Мама сама рассказала. Ей оставалось жить несколько дней...

- Так, значит, вы с отцом все знали, - покачал головой Гейтс. Он держал в руках сухую, почти невесомую мамину ладонь. *- А почему ни разу не остановили? Ну, мало ли куда я уходил!*

- О, мальчик мой! Если бы ты знал, чего мне это стоило...

- Догадываюсь. Ты ведь всегда стремилась все контролировать и всем руководить. Сколько попечительских советов и благотворительных фондов ты возглавляла? Мне иногда казалось, что у нас в Сиэтле ничего не происходит без твоего участия и твоего одобрения. Скажи, как получилось, что ты вдруг перестала контролировать меня?

- За это стоит благодарить твоего психоаналитика. Помнишь его? Он сказал мне одну важную вещь: «Миссис Гейтс, поймите, лучшее, что вы можете сделать для сына, - оставить его в покое. На него нельзя давить, просто нельзя. В его психике заложено какое-то невероятное стремление к конкуренции, желание победить, быть всегда только первым. Так не мешайте ему и не бойтесь: он сможет выбрать верный путь. А тем, кто встанет на его пути, я не позавидую». Вот мы с папой и не стали тебе мешать... Только тихонько подглядывали из окна...

Через несколько месяцев муниципалитет города Сиэтла присвоил их улице имя Мэри Гейтс - в ознаменование заслуг покойной благотворительницы и общественной деятельницы. А Билл Гейтс окончательно убедился, что рассказ матери там, в больнице, расставил все по местам.

Моим юристам есть, чему у него поучиться

Он снова и снова вспоминал свой путь - и тех, кому случалось на этом пути оказаться. В конце концов, это ведь он еще со школьной скамьи всегда предлагал лучшие идеи, когда они с Полом писали свои программы. И в Гарвард он поступил без проблем. А потом так же без проблем его бросил, когда они с Алленом решили попытать счастья в бизнесе и создали компанию «*Micro-soft*» (сначала название писалось через дефис).

Когда получили первый заказ, Пол еще иногда ходил на какие-то переговоры или просто прогуляться, Билл же безвылазно просидел в комнате мотеля, которая служила им и офисом, и жильем, несколько месяцев, пока работа не была сделана. Он тогда забыл, как выглядит улица! Обеды заказывал по телефону из китайского ресторанчика через дорогу, причем спустя пару недель даже перестал называть блюда, а просто говорил «*как обычно*» - чтобы не тратить время.

Да и потом лет пять, не меньше, именно Билл не только писал программы, но и вел бухгалтерию, нанимал сотрудников, составлял договора. Какой-то босс крупной электронной фирмы тогда заметил:

- При встрече Гейтс производит впечатление сбежавшего от родителей старшеклассника. Но через пять минут общения с ним я понял, что он лучше всех моих программистов, а через десять - что он лучше моих экономистов. А через пятнадцать - что и моим юристам есть, чему у него поучиться.

Надо давить, орать, ругаться - иначе ничего не добьешься

Короче, он заслужил свой успех, вопросов нет. Но было ведь и что-то еще.

Был Кент Эванс. И если бы тогда они с Алленом задвинули Гейтса и окончательно с ним расстались, кто знает, как все сложилось бы. Никто не знает - и не узнает, потому что Кент погиб.

Еще был **Тим Патерсон**, он создал операционную систему DOS.. А «Microsoft» просто перекупил у него разработку за несколько десятков тысяч долларов, чуть-чуть довел до ума и заключил контракт с «IBM» на оснащение всех новых компьютеров этой системой.

Какую чушь они наплели этому Тиму, только бы его уговорить! И ведь уговорили, хотя никаких разумных аргументов просто не было. Как и почему - не поняли и сами. Патерсон взял время до утра на раздумья, Но перезвонил уже через час и сказал, что согласен. На эти деньги он купил новенький джип. Так до сих пор на нем и ездит - уже десять лет, - и перебивается с хлеба на воду.

Гейтс и Аллен с помощью системы DOS стали миллионерами за год...

Странная история с Полом Алленом

Да и с Алленом все в итоге скверно вышло. Конечно, они часто ругались. Билл вообще считал, что дурацкие реверансы и правила вежливости - полная чушь. Надо давить, орать, ругаться - иначе ничего не добьешься. У них и в «Microsoft» эти непрерывные перебранки стали чем-то вроде корпоративной культуры.

Но с Полом в 1981-м они зашли в тупик. Равноправные акционеры, они тащили компанию в разные стороны, и ни один не хотел уступать. Черт его знает, чем все закончилось бы, но у Пола вдруг обнаружили рак. В 28-то лет! Врачи тогда были уверены, что Полу осталось несколько месяцев. И что сделал Аллен? Объявил об уходе из компании и продал большую часть своих акций, развязав Биллу руки.

Через несколько месяцев свершилось чудо: Аллен победил рак. Но в бизнес он решил не возвращаться.

Странная, в общем, получалась история. Биллу, и правда, не в чем было себя упрекнуть. И успеха он всегда добивался собственным трудом и талантом. Но там, где его

усилий и таланта оказывалось недостаточно, всякий раз происходило что-то труднообъяснимое и не очень приятное. Будто его безумное желание взять верх запускало какие-то темные и тайные механизмы.

Пожалуй, если бы он хоть чуть-чуть верил в бога, впору было бы бежать в церковь. А так...

Все разговоры на темы абстрактных материй вроде души Гейтс никогда не любил. Да и разговоры по душам тоже. Даже с близкими друзьями беседы всегда вертелись вокруг математики, компьютеров и программирования - тем более что близких друзей можно было сосчитать по пальцам одной руки, и все они работали в «Microsoft».

Первая настоящая любовь

С **Энн Винблад** они говорили больше о тех же компьютерах, о технологиях будущего, о физике и генетике. Они познакомились в 1982-м на какой-то конференции, и Энн сразу привлекла его непохожестью на всех этих компьютерно-программных дам.

И пусть сам Гейтс не имел ничего против того, чтобы его считали «ботаном», но девушки-ботаны не вызывали в нем особого интереса. Он, грешным делом, предпочитал блондинок-стриптизерш из ночных клубов. А Энн как раз была блондинкой. Не стриптизершей, конечно, но в школе входила в группу чирлидеров, куда выбирают самых красивых и бойких девушек.

Просто ее угораздило оказаться еще и умной. Она получила диплом экономиста, затем освоила программирование и в 1976 году создала компанию «*Open System*», вложив в дело 500 долларов. Через несколько лет Энн продала ее за 15 с лишним миллионов.

Но все это случилось уже потом, а тогда, в начале 80-х «Microsoft» регулярно получал от «Open System» заказы на разработку программ. Ничего необычного, за исключением того, что когда заказы выполнялись, роль курьера неизменно брал на себя сам Билл Гейтс, отправляясь к Энн в офис.

Их отношения продолжались несколько лет и выглядели, пожалуй, довольно странно. Выбираясь вместе на уикэнды, они читали друг другу вслух книги по квантовой физике или молекулярной биологии - так получилось, что оба интересовались этими научными дисциплинами. В редкие свободные вечера отправлялись не в ресторан или театр, а на лекции, посвященные столь же малоромантичным материям. Ну, и беспрерывно рассуждали о будущем компьютерных технологий.

Впрочем, нет, еще они много говорили про кино! Была у них такая забава: вечерами, которые проходили врозь, Энн и Билл, сговорившись, брали в прокате один и тот же фильм, а посмотрев, созванивались и часами обсуждали. Когда их отношения прекратились, Винблад проговорила об этом в интервью, добавив в сердцах:

- Думаю, ночные телефонные разговоры про кино - максимум романтики, на которую способен Гейтс.

Он не обиделся. В конце концов, Энн, наверное, имела право чувствовать себя разочарованной. Все-таки несколько лет серьезных отношений! К тому же она была старше Гейтса, ей уже немного оставалось до сорока, и однажды вечером она прямо и честно сказала биллу, что созрела для семьи и детей. Он погрузился и так же прямо и честно ответил, что еще не созрел.

Можно найти массу более интересных и полезных занятий, чем поход в церковь

Это было в начале 1987-го. А примерно через полгода Билл встретил **Мелинду Френч**. Причем встретил в Нью-Йорке, где «Microsoft» проводил большую пресс-конференцию. Выяснилось, что Мелинда работает в компании уже не первый год.

Странно. Конечно, компания уже сильно разрослась, и ее владения в пригороде Сиэтла тоже были слишком обширны, чтобы он мог помнить всех сотрудников...

И все-таки странно, что Билл ни разу не видел Мелинду. А он точно ее не видел, иначе не забыл бы.

Вскоре Мелинда возглавила один из отделов компании, и теперь они встречались довольно часто. Потом выяснилось, что она засиживается за работой до глубокой ночи, и Гейтс, сам редко уходивший из офиса раньше полуночи, стал то и дело заглядывать «на огонек». А потом у Мелинды случился аврал, ее отдел сорвал сроки сдачи крупного проекта. Гейтс был очень расстроен этим обстоятельством. И, отправляясь уже за полночь домой, решил не заходить к Мелинде, но как-то так вышло, что ноги сам понесли. Он остановился у освещенного окна ее офиса и заглянул внутрь.

Весь отдел, конечно, уже разошелся по домам. Кроме Мелинды. Она сидела за столом, сложив под подбородком ладони и глядя в потолок. Губы ее беззвучно шевелились. Билл даже не сразу сообразил, что происходит, и только через пару секунд догадался: она молится. На него накатила какая-то странная неловкость. Он потоптался у окна, а потом опрометью метнулся к машине. Через пять минут он был в своем любимом круглосуточном магазине «Burger King», а еще через десять вернулся обратно. И толкнул дверь ее офиса одной рукой, держа пакет с сэндвичами и кофе в пластиковых стаканчиках.

Мелинда оказалась католичкой. Впервые узнав об этом той ночью, Гейтс удивился не меньше, чем, если бы услышал, что она - марсианка. Ему и в голову не приходило, что умный современный человек может относиться к религии всерьез. Собственное отношение к этому вопросу он привык описывать одной фразой:

- Я считаю, что воскресным утром можно найти массу более интересных и полезных занятий, чем поход в церковь.

Мелинда лишь улыбнулась в ответ и сказала, что за пять минут до его прихода молилась о помощи.

- И пришел ты.

- Ну, я ведь не Бог, - немного смутился Гейтс.

- Ни капельки не похож, - подтвердила Мелинда. *- Но кофе сэндвичи очень кстати.*

Назавтра она сдала доделанную работу, на которую, по прикидкам Гейтса, требовалось никак не меньше трех дней.

Впрочем, нельзя сказать, чтобы этот случай заставил Гейтса уверовать в божественное провидение. Последствия оказались вполне земными.

Предложение, от которого трудно отказаться

С большим или меньшим успехом они скрывали свой роман несколько лет. А в 1993 году Билл понял, что теперь уже «созрел» сам. Он пригласил Мелинду на Палм-Спрингс. Наверное, она догадывалась, что должно произойти. Но терпеливо делала вид, что это всего лишь обычный выходной. Они поиграли в гольф и вволю поплескались в бассейне. Поужинали в ресторане и провели чудную ночь. Опять поиграли в гольф и опять поплескались в бассейне, поболтали о перспективах развития Интернета и программном обеспечении, которое может быть востребовано в скором будущем. А дальше пора было уже улетать, но ничего так и не произошло...

Звучит, конечно, глупо, но Билл, привыкший гордиться собственной решительностью, отчего-то никак не мог произнести «будь моей женой». Любые другие фразы получались у него легко, эти три слова - вот просто застревают в горле, и все тут!

В самолете Мелинда с трудом скрывала разочарование. Разговор поддерживала неохотно и вскоре задремала. Билл некоторое время сидел неподвижно, глядя на нее, потом вздохнул, отстегнул ремень безопасности и двинулся в кабину пилотов. Принципиальный противник роскоши, он никогда не желал иметь собственный самолет,

по Америке и вовсе летал только эконом-классом, но ради этого уик-энда нанял специальный чартер.

Мелинда проснулась, когда они уже шли на посадку. И только выйдя из самолета, поняла, что прилетела вовсе не в Сиэтл.

- *Билл, но это же...*

- *Омаха*, - подсказал Гейтс.

- *Омаха? Но зачем мы здесь?*

- *Потому что здесь живет Уоррен Баффет. А вот, кстати, и он.*

Баффет, с которым Гейтс несколько лет делил первые две строчки рейтинга богатейших людей мира, один из немногих близких друзей Билла, и единственный не связанный с «Microsoft», и правда, спешил им навстречу.

- *Но зачем Омаха? И при чем здесь Баффет?*

- *Понимаешь, весь уик-энд я собирался сказать тебе очень важную вещь... Но как-то все не складывалось, а потом вспомнил, что для этого нужно иметь кольцо. И я сообразил: когда мы прилетим в Сиэтл, все ювелирные будут уже закрыты. А я не хочу больше ждать.*

- *Но ведь в Омахе тоже ночь*, - улыбнулась Мелинда, уже счастливая, но все еще не до конца понимающая, что все-таки происходит.

- *Но у Уоррена здесь собственный ювелирный магазин. Пришлось просить пилотов лететь сюда и звонить ему, чтобы продлили рабочий день...*

Вот так и вышло, что жизнь Гейтса оказалась накрепко связана с человеком, способным рассуждать о душе, провидении и прочих высоких материях, казавшихся Биллу абстрактными до последнего разговора с матерью.

Твой выигрыш - всегда чей-то проигрыш?

...Однажды Билл и Мелинда вместе поехали смотреть, как идет строительство их общего дома на берегу озера Вашингтон. Бассейн с подводной музыкой, библиотека с потолком, расписанным цитатами из «Великого Гэтсби», и рукописью Леонардо да Винчи под специальным стеклянным куполом, проекционные экраны во всю стену, запоминающие гостей и воспроизводящие их любимую музыку и фильмы, - пока все это было лишь в проекте.

Очертания еще не завершенных построек темнели на фоне подсвеченного луной озера. Петляя между кучами земли и грудями труб, Билл и Мелинда вышли к берегу. Он немного помолчал, слушая, как плещет вода, потом произнес:

- *Знаешь, мне кажется, я должен тебе кое-что рассказать. Про себя...*

- *Ну, самое главное про тебя я и так знаю. Ты - самый умный и волевой человек на свете.*

- *Спасибо, конечно, но, боюсь, в этом как раз и заключается проблема.*

Мелинда слушала его, не перебивая. Он рассказал про психоаналитика. Про Кента Эванса, про Тима Патерсона, про Пола Аллена и многих других, некстати оказавшихся на его пути - и каждый раз с печальным для них итогом. Банкротства, рухнувшие семьи, пара самоубийств конкурентов - Билл никогда не принимал эти известия близко к сердцу, узнавая их из теленовостей или разговоров общих знакомых. А теперь вдруг оказалось, что все они копились где-то в дальнем уголке памяти и только ждали своего часа.

- *Вот и все, пожалуй*, - закончил Билл. - *Что скажешь? Может, просто наплевать и забыть? В конце концов, я ведь никому не желал и не желаю зла. Я просто так устроен, мне нужно быть лучшим.*

- *Ты ведь уже задумался об этом*, - покачала головой Мелинда. - *Так что наплевать и забыть, думаю, теперь не получится.*

- *Тогда что? Начать жить по-другому?*

- *Тем более не получится. Ты правильно сказал: ты так устроен.*

- Ну а что тогда?
- Тогда... Тогда нужно понять, в чем можно быть первым без вреда и угрозы для вторых, третьих и всех остальных. Где можно побеждать, чтобы никто не сожалел о проигравшем.
- Так не бывает, - хмыкнул Билл. - Твой выигрыш - всегда чей-то проигрыш.
- Возможно... Но представь, что ты победил рак или хотя бы малярию. Не вылечился, а победил сами болезни - во всем мире. Думаешь, хоть кто-то почувствует себя в проигрыше?
- Ну, производители лекарств, пожалуй... Но вообще-то...

Война без проигравших

Через несколько дней вся Америка обсуждала рекордное пожертвование, сделанное Биллом Гейтсом в благотворительный фонд, учрежденный его покойной матерью. Билл перечислил 200 миллионов долларов, и пресса уверенно писала о новом рекорде благотворительности, который не скоро будет побит. Журналисты очень серьезно ошибались: это было лишь самое начало новой войны Билла Гейтса. Войны без проигравших.

Мелинда оставила «Microsoft», чтобы возглавить благотворительный фонд Билла и Мелинды Гейтс. Новые пожертвования не заставили себя ждать. В 2000-е годы счет благотворительных взносов самого Гейтса и его друзей - прежде всего, уже упомянутого Уоррена Баффета - пошел на миллиарды.

Гейтс объявил, что трое его детей получают лишь очень скромную часть его наследства - по десять миллионов долларов (это правда очень небольшая часть, состояние Гейтса оценивается сегодня в 50 с лишним миллиардов), остальные средства будут завещаны различным благотворительным организациям.

Больше того, он сумел заразить этой идеей множество людей - от того же Уоррена Баффета до самого молодого миллиардера, основателя «Facebook» **Марка Цукерберга**: несколько десятков богатейших людей США уже объявили о том, что вслед за Гейтсом завещают львиную долю своих богатств на борьбу с бедностью и болезнями.

Его можно любить или ненавидеть, но только не игнорировать

Билл Гейтс часто посещает школы и на этих встречах делится своим опытом и видением глобальных проблем. Каждый раз, заканчивая выступление, он говорит об одиннадцати вещах, которым, как он считает, не научат в школе. Он говорит о том, как воспитание в духе политкорректности создало поколение детей, которые оторваны от реальности и не смогут выжить в суровом мире.

Вот эти **«Одиннадцать правил Билла Гейтса»**.

1. Жизнь несправедлива - привыкайте.
2. Общество совершенно не волнуется Ваша самооценка. От вас ждут достижений прежде всего.
3. Вы не будете зарабатывать \$60,000 в год сразу по окончании школы. Вы не станете вице-президентом с личным водителем, пока не заработаете на то и другое. Если вы думаете, что учитель слишком суров по отношению к вам, - это еще цветочки. Подождите, пока у вас появится босс.
4. Жарить гамбургеры - ниже вашего достоинства? Ваши дедушки и бабушки считали совсем по-другому. Для них жарить гамбургеры было возможностью зацепиться в этой жизни.
5. Если у вас что-то не вышло, это не вина ваших родителей, так что не надо хныкать, Учитесь на своих ошибках. Измените отношение к неудачам.

6. Родители не всегда были такие скучные, как вам сейчас кажется. Может быть, постоянная забота о вас сделала их такими? Они вас кормят, одевают, постоянно говорят, какие вы замечательные. Так что прежде, чем критиковать поколение своих родителей, начните с себя.

7. Быть может, в вашей школе не корректно открыто называть неудачника неудачником и в вашей школе уже не осталось неудачников, но не в жизни. В некоторых школах уже невозможно остаться на второй год, потому что вам дается столько попыток сдать экзамены, сколько необходимо для перевода в другой класс. В жизни все совсем по-другому.

8. Жизнь не делится на семестры. У вас не будет летних каникул, и ваш работодатель не будет помогать вам найти себя. Вам придется делать это самим в свое свободное время.

10. В телевизоре не показывают настоящую жизнь. В реальной жизни не получится весь день сидеть в кафе и болтать с друзьями.

11. Поласковее с «ботаниками». Один из них может оказаться вашим боссом после окончания школы.

Билл Гейтс написал **две книги**.

Первая: *Гейтс Билл. Дорога в будущее/ Билл Гейтс.- М.: Изд. отд. «Рус. ред.» ТОО «Channel Trading Ltd.», 1996. - 312 с.*

Английское название книги - *The Road Ahead*. В книге 1995 года издания Гейтс изложил свои взгляды на то, в каком направлении движется общество в связи с развитием информационных технологий. В 1996 году, когда корпорация Microsoft была переориентирована на Интернет-технологии, Гейтс внёс в книгу значительные коррективы.

Вторая книга: *Гейтс Билл. Бизнес со скоростью мысли/ Билл Гейтс. – 2-е издание, исправленное. - М.: ЭКСМО-Пресс, 2001. - 480 с.*

Английское ее название - *Business @ the Speed of Thought*. Книга показывает, как информационные технологии могут решать бизнес-задачи в совершенно новом ключе. Идеи Билла Гейтса хорошо согласуются с концепцией бережливого производства. Автор изложил разработанные им принципы информационной бережливой логистики, опираясь на опыт её использования в корпорации Microsoft.

К особенностям книги следует отнести и то, что Гейтс одним из первых предложил применить принципы этого нового направления в менеджменте бизнеса для всех уровней власти, модернизации системы образования (педагогическая логистика) и здравоохранения.

Книга «Бизнес со скоростью мысли» была выпущена на 25-ти языках и продается более, чем в 60-ти странах мира. Она получила высокую оценку критиков и была внесена в списки бестселлеров газет «*Нью-Йорк таймс*», «*Америка сегодня*», «*Уолл-стрит Журнал*» и веб-сервера *Amazon.com*.

О Билле Гейтсе снято **два фильма**: «*Билл Гейтс: Как чудаки изменили мир (Bill Gates: How a Geek Changed the World)*» и «*Пираты Силиконовой долины (Pirates of Silicon Valley)*».

В свободное время Билл Гейтс обожает покер и бридж. И когда, например, к нему наведываются в гости Баффет с супругой, карточные баталии затягиваются часов на десять кряду.

Вот только Билл Гейтс и в игре остается собой. Он не может не побеждать. И если ему несколько раз подряд приходят плохие карты, становится мрачен, язвитель и вообще невыносим. А если не везет и дальше, он почти совсем перестает разговаривать, только неистово раскачивается на стуле и глаза загораются каким-то странным блеском. В такие моменты Мелинда непременно объявляет перерыв, чтобы съездить в ближайший «Burger King» - кстати, тот самый - за кофе и сэндвичами.

Литература:

1. **Гейтс Б.** Бизнес со скоростью мысли/ Билл Гейтс. – 2-е издание, исправленное. - М.: ЭКСМО - Пресс, 2001. - 480 с.
2. **Гейтс Б.** Дорога в будущее/ Билл Гейтс.- М.: Изд. отд. «Рус. ред.» ТОО «Channel Trading Ltd.», 1996. - 312 с .
3. **Гладуэл М. Правило 10000 часов. Откуда берутся выдающиеся** достижения /Малкольм Гладуэл// *Forbes.* - ЗАО «Аксель Шпрингер Раша», 2009. - № 04 (61, апрель). – Стр. 170 -175.
4. **Зубцов Ю. Игрок/Юрий Зубцов//**Караван историй. - 2011.-№ 6. - Стр. 70-87.

Дополнительная литература:

1. **Дирлоф Д.** Бизнес путь. Билл Гейтс/ Дез Дирлоф
Эта книга выпущена также и в виде аудиокниги.
2. **Лоу Д.** Говорит Билл Гейтс/ Дженет Лоу.
*В этой книге автор не ставит целью показать Билла Гейтса как Великого Сатану или Великого Спасителя. Читатели должны все решить для себя сами. Признается огромное влияние, которое Гейтс оказал на мир в смысле высоких технологий, экономики и социальных устремлений.
Книга рассказывает о не по годам развитом «технаре», сыгравшем ведущую роль в изменениях, происходящих с тем, как мы работаем, играем, лечимся, учимся и справляемся с каждодневной рутинной. Эта книга о том, что и как думает Билл Гейтс, и чему мы можем у него научиться.
Построена она не в хронологическом порядке, а по отдельным темам.*